

A photograph of two young musicians. On the left, a woman with dark hair is playing a golden saxophone. On the right, a man with long dark hair is playing an acoustic guitar. They are both looking down at their instruments. The background is a bright, clear sky. A large blue diagonal shape is overlaid on the top right of the image, containing the main title text.

**CULTUUR  
MAKEN WE  
SAMEN!**

# **JAARPLAN 2025**

**MUZIEK- EN  
DANSSCHOOL  
HEILOO**

HET VELD 1 1852GG HEILOO

# INHOUD

Voorwoord .....	3
Onze visie	
Meerjarenbeleidsplan 2024-2028: Cultuur maken we samen! .....	4
Visie .....	4
Missie .....	5
Doelstellingen vertaald uit het Meerjarenbeleidsplan 2024-2028	
Podiumkunsten .....	6
Iedereen doet mee! .....	8
Samenwerking .....	9
Wat is nodig?	
Organisatie .....	10
Personeel .....	10
Financiën .....	10
Acties 2025	
Acties .....	11



# VOORWOORD

2024: eindelijk, na jaren van besprekingen en na 3 jaar aan concrete voorbereidingen is de verbouwing van de Muziek- en Dansschool Heiloo in januari 2024 van start gegaan. Zoals we nu kunnen zien wordt het gebouw prachtig!

Bij een nieuw pand, horen een nieuwe inrichting, een nieuwe naam én nieuw beleid. Voor de nieuwe inrichting is gespaard en zijn extra middelen geworven via fondsen. De nieuwe naam - die na een prijsvraag en een zorgvuldige selectie is gekozen - wordt zo spoedig mogelijk bekend gemaakt. In 2023 zag het *Meerjarenbeleidsplan 2024-2028: Cultuur maken we samen!* het licht. Dit beleidsplan geeft richting voor de komende jaren. Het Inhoudelijke Jaarplan 2025 wordt geschreven binnen de richtlijnen en pijlers die genoemd zijn in dit meerjarenbeleidsplan.

## Opening september 2024

We hopen in september 2024 het verbouwde pand feestelijk te kunnen openen! Het Woodstock-achtige Veld-Festival dat we in 2022 organiseerden ter gelegenheid van het 60-jarig jubileum was een daverend succes. Voor de opening van het pand pakken we uit met een nog grootser festival in en rondom ons pand.

## Aantrekkelijk Heiloo

Dankzij haar prachtige voorzieningen onderscheidt Heiloo zich van vele andere gemeenten en heeft zij een aantrekkelijk vestigingsklimaat [1]. Hier hangt natuurlijk een prijskaartje aan, maar levert het veelvoudige op. Terwijl in vele dorpskernen de detailhandel verdwijnt, heeft Heiloo nog een rijk aanbod aan winkels en voorzieningen. Willen we dit met z'n allen in stand houden, dan horen daar onherroepelijk voorzieningen als de Muziek- en Dansschool Heiloo en bibliotheek bij. Wij zijn bereid ons steentje bij te dragen aan een gemeente waarin iedereen mee mag doen én waar iedereen gezien en gehoord wordt.

*Pauline Folkerts, directeur-bestuurder april 2024*

---

[1] Bedrijfseconoom en historicus Gerard Marlet verrichtte voor de Atlas voor gemeenten, de Utrecht School of Economics en de Rijksuniversiteit Groningen onderzoek naar de effecten van investering in cultuur op de ontwikkeling van wijken, dorpen, steden en regio's in Nederland. Uit zijn onderzoek 'De aantrekkelijke stad' blijkt telkens weer dat een sterk verenigingsleven en cultureel klimaat bijdraagt aan een aantrekkelijke leefomgeving voor bestaande en nieuwe inwoners. Ook draagt het bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bedrijven.



# ONZE MISSIE

In 2024 is *Meerjarenbeleidsplan 2024-2028: Cultuur maken we samen!* vastgesteld. Daarin zijn de missie en visie als volgt geformuleerd:

**De Muziek- en Dansschool Heiloo geeft podium aan iedereen die zich wil ontwikkelen en actief bezig wil zijn op het gebied van muziek, dans en theater.**

We verzorgen educatie op elk niveau onder professionele begeleiding, we geloven in samenspel, en samenwerking. Een plek waar inspirerende ontmoetingen plaatsvinden en het maken van plezier en de beleving voorop staat.

**We baseren ons op de volgende leidende principes:**

- **Cultuur voor iedereen.** We bieden podiumkunsteducatie en -deelname aan voor alle inwoners van de gemeente Heiloo en omstreken. De Muziek- en Dansschool Heiloo richt zich daarbij op iedereen, van jong tot oud en ook op degenen voor wie cultuurparticipatie niet vanzelfsprekend is.
- **We verbinden en inspireren.** We verbinden en inspireren mensen en geven verrijking door actieve deelname aan podiumkunsten. We brengen mensen bij elkaar, we brengen hen in contact met professionals en/of culturele verenigingen.
- **We zijn zichtbaar.** De Muziek- en Dansschool Heiloo levert een zicht- en hoorbare culturele bijdrage aan Heiloo. We zijn - naast op onze eigen locatie - aanwezig op scholen, in voorstellingen op locatie en zijn als partner actief in samenwerkingsverbanden met andere culturele instellingen.



# ONZE VISIE

**In 2028 is de Muziek- en Dansschool Heiloo een bruisende en gastvrije plek voor het actief samen beoefenen en/of het leren van podiumkunsten onder leiding van professionals en een plek waar iedereen wordt uitgenodigd en geïnspireerd om mee te doen of gewoon te genieten.**

Iedereen in Heiloo kan meedoen en deelnemen aan het aanbod van de Muziek- en Dansschool Heiloo en/of komt in aanraking met het aanbod.

De Muziek- en Dansschool Heiloo is een centrale plek die in verbinding staat met Heiloo en omgeving. Een plek van waaruit cultuureducatie en cultuurbeleving georganiseerd worden voor het onderwijs en instellingen voor zorg en welzijn. Door samenwerking worden we sterker. Daarom zorgen we voor een optimale omgeving voor docenten, leerlingen, verenigingen en participanten. We geloven in een plek waar een stimulans vanuit gaat om mee te doen, ongeacht leeftijd, afkomst, financiële situatie of gender. En ook om te genieten van wat anderen laten zien en horen.

**Op, naast, voor of achter de schermen: er is een podiumplek voor iedereen!**

**De missie en visie zijn vertaald naar concrete pijlers:**

1. Focus op Podiumkunsten
2. Iedereen doet mee!
3. Samenwerking.

Per pijler worden in de volgende hoofdstukken de te behalen doelen voor 2025 besproken.

# DOELEN 2025

## FOCUS OP PODIUM- KUNSTEN

1



### DOEL

**Alle aspecten van podiumkunsten krijgen aandacht in het aanbod met inbegrip van podiumtechniek.** Dit is wat we in 2025 gaan doen om dat te bereiken:

1. **Muziek:** In 2025 willen we de cursistenaantallen minimaal consolideren. De verwachting is echter dat we groeien mede door de synergetische werking van meer muziekverenigingen die bij ons repeteren. Randvoorwaarde: de huurprijzen voor de verenigingen moeten draagbaar zijn.
2. **Dans:** Dans willen we behouden voor de toekomst. Dans is een onlosmakelijk onderdeel van podiumkunsten. Het bestaande aanbod wordt geprolongeerd, waaronder Ladies Love to Dance en het jeugd aanbod. In 2025 willen we nieuwe cursussen starten met speciaal aanbod met Sport en Bewegen in Heiloo en Alkmaar Actief. Ook wordt met Stichting Trefpunt bekeken welk beweegaanbod we kunnen organiseren voor senioren. Voor nieuw aanbod is het noodzakelijk dat we aankloppen bij fondsen. Daarnaast wordt bekeken welke dansscholen gebruik willen maken van onze goed geoutilleerde danszaal.
3. **Musical:** Het aantal deelnemers aan musical fluctueert en is sterk afhankelijk van een grote uitvoering met audities. De Beun is failliet. We continueren ons aanbod in 2025 uitgaande van een kleine uitvoering.
4. **Theater:** vanaf seizoen 2024-2025 is de Theaterbende onderdeel geworden van de Muziek- en Dansschool Heiloo passend bij de ambitie van een podiumkunstenschool. Was de vereniging eerst een zelfstandig orgaan, de laatste jaren zijn we zo naar elkaar toegegroeid dat besloten is te kijken of de vereniging verder kan onder de vlag van de Muziek- en Dansschool Heiloo.
5. **Theatertechniek:** Met jongerenwerk wordt onderzocht hoe we met jongeren theatertechniek (licht en geluid) kunnen gaan verzorgen in de vorm van cursussen/coaching. Zie ook punt 12.

1

# DOELEN 2025

## FOCUS OP PODIUMKUNSTEN



1.a

- 6. **Op het gebied van podiumkunsten:** Tijdens het schrijven van dit jaarplan is nog niet bekend wat de uiteindelijke huurprijs wordt die door de gemeente wordt doorberekend aan de Muziek- en Dansschool Heiloo in 2025. Dat maakt dat wij op onze beurt geen duidelijkheid kunnen verschaffen aan de verenigingen wat de huurprijs wordt. De huurprijs is van cruciaal belang voor onze exploitatie. Verenigingen die ons nu al weten te vinden zijn: De Theaterbende, Het Noord Hollands Jeugdorkest (sectierepetities en audities), Het Heilooër Kamerorkest, het Alkmaars Symfonieorkest, Vrienden van het lied en het Begeleidingsorkest (incidenteel), het Fluitensemble van Huismuziek Alkmaar, diverse ensembles en koren van de Muziek- en Dansschool zelf, een tango-ensemble, enkele externe bands en jongerenbands gebruik van de faciliteiten van de Muziek- en Dansschool Heiloo. Wij hopen straks ook onderdak te kunnen bieden aan Harmonieorkest Caecilia, Fanfare Showband Heiloo, Muziekvereniging Eensgezindheid en enkele andere partijen.
- 7. **Samenspel:** Sinds 2022 is samenspel flink gegroeid. Er zijn meer ensembles bijgekomen, waaronder het Nieuw Talent Orkest voor volwassenen en Close Harmony-koor. In 2025 blijft er aandacht voor maar zullen we ook doorverwijzen naar de verenigingen die bij ons repeteren. Dit doen we door de verenigingen te betrekken bij onze activiteiten als open dagen, concerten en ensembleweken. Samenspelweken: Alle deelnemers en leerlingen tot 18 jaar van Muziek- en Dansschool Heiloo hebben minimaal 1 keer deelgenomen aan een jaarlijkse samenspelactiviteit.
- 8. **Optredens/voorspeelavonden:** samen met de verenigingen wordt gekeken naar hoe we gezamenlijke optredens en voorspeelavonden kunnen organiseren op onze eigen podia, maar ook bij festiviteiten in de regio.



# DOELEN 2025 IEDEREEN DOET MEE!



## DOEL

**We willen dat zo veel mogelijk inwoners van Heiloo e.o. mee kunnen doen aan de reguliere muziek-, dans- en musical/theaterlessen, kunnen genieten van uitvoeringen en mee kunnen doen door aanbod op maat: in huis en op locatie.** Dit is wat we in 2025 gaan doen om dat te bereiken:

9. **Aanbod voor alle leeftijden:** Er is blijvend aandacht voor een rijk aanbod waardoor wij alle leeftijden kunnen bedienen. Naast een Open Dag voor jongeren, organiseren we in 2025 ook weer een open dag voor volwassenen.
10. **Aanbod voor minderbedeelden en anderstaligen:** Met het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een meertalige website opgezet met informatie over een groot deel van het culturele aanbod in Heiloo. De informatie is onderdeel van de website van de Muziek- en Dansschool Heiloo. Door middel van advertenties en berichten naar alle basisscholen en verenigingen, willen we de informatie blijvend onder de aandacht brengen. Met de gemeente gaan we – in navolging van vele andere gemeenten - in gesprek voor een pas waarmee minderbedeelden mee kunnen doen en een financiële vergoeding kunnen krijgen om ‘gewoon’ mee te doen.
11. **Zorginstanties en sociaal domein:** In 2022 zijn de banden met de zorg aangehaald, mede dankzij de jubileumconcerten in verzorgingshuizen. Er is in 2024 een werkgroep geformeerd die aanbod voor senioren gaat formuleren. Ook is er een teamdag geweest, waarin de focus lag op cultureel aanbod in het sociaal domein. Vanzelfsprekend kosten activiteiten geld. Gekeken moet worden of daar inkomsten tegenover kunnen staan, bijvoorbeeld in de vorm van fondsen. In 2025 zullen we starten met beleid, dat wordt afgestemd met sociale partners. Tevens maken we een start met kleinschalige projecten.
12. **Kwetsbare jongeren:** zie punt 5 onder Focus op podiumkunsten (p.5). De officemanager ontwikkelt samen met Jongerenwerk de cursus Theatertechniek. Hierdoor kunnen jongeren ingezet worden om voorstellingen van ons en van de verenigingen te helpen vormgeven, en hebben zij een zinvolle tijdbesteding met perspectief op een eventuele opleiding.
13. **Basisscholen:** Dankzij het landelijke programma Cultuureducatie met Kwaliteit hebben alle scholen cultuurbeleid ontwikkeld en nemen leerlingen én docenten deel aan workshops en trainingen. Het Alle-Basisschoolleerlingen-Cultuur-programma (ABC) zorgt er al ruim 30 jaar voor dat alle basisschoolleerlingen in Heiloo kennis maken met de verschillende kunstdisciplines in hun schoolloopbaan door het bezoeken van erfgoed, kunst, concerten, films, theatervoorstellingen et cetera. De bedoeling is – afhankelijk van de beslissingen op het gebied van de financiering van Cultuureducatie met kwaliteit 2024-2028 – om hiermee door te gaan.
14. **Voortgezet onderwijs:** De afgelopen twee jaar heeft Muziek- en Dansschool Heiloo bandlessen georganiseerd voor de PCC Heiloo (voortgezet onderwijs). Dit wordt voortgezet in het schooljaar 2025
15. **Actief zichtbaar en betrokken:** Muziek- en Dansschool Heiloo is en blijft actief betrokken en zichtbaar bij culturele projecten en activiteiten binnen Heiloo e.o.. Dit is van belang om mensen en organisaties aan te trekken die ook gebruik willen maken van onze faciliteiten, diensten en aanbod.



# DOELEN 2025

## SAMEN- WERKING



### DOEL

#### Een sterk cultureel klimaat in Heiloo

De afgelopen jaren heeft de Muziek- en Dansschool samengewerkt met vele partijen in Heiloo en omstreken. In 2025 wordt dit voortgezet en verder uitgebouwd. Samenwerking wordt niet alleen gezocht met culturele partijen. Maar er wordt ook concreet onderzocht met welke organisaties we uit het sociale domein kunnen samenwerken.

16. **Culturele samenwerkingspartners** waar we al mee samenwerken zijn o.a.: Muziekvereniging Caecilia, Fanfare Showband Heiloo, Eensgezindheid, De Theaterbende, Noord-Hollands Jeugdorkest, Heilooër Kamerorkest, Alkmaars symfonieorkest, Vrienden van het lied (incidenteel), het Fluitensemble van Huismuziek Alkmaar en Jongerenbands en bands met volwassenen. In 2025 willen we gaan bekijken of we Falkland Theater een doorstart of plek kunnen geven. Ook willen we bekijken of ons musicalaanbod aan kan sluiten op het aanbod van de Hanswijckers. Met het Oratoriumkoor willen we bekijken of we het kinderkoor een goede doorstart kunnen geven.
17. **Cultuurplatform Heiloo**: deze club is nauw betrokken geweest bij de totstandkoming van *Noten van samenspel, een cultuurprofiel voor Heiloo*, dat in opdracht van de gemeente het licht zag.
18. **Met de Rotary Heiloo** wordt bekeken of we samen weer tot een succesvol concert kunnen komen met één van de muziekverenigingen voor een goed doel, net als Peter en de Wolf in 2023.
19. De Muziek- en Dansschool is aangesloten bij **Cultuurconnectie** (brancheorganisatie) en bij **Overleg Centra Kunsten (OCK)** met directeurs uit Noord-Holland van organisaties die aangesloten zijn bij de Cultuurconnectie. Voorwaarde is dat de Muziek- en Dansschool gecertificeerd wordt. Dit proces zal in 2025 plaatsvinden.

# WAT IS NODIG? ORGANISATIE PERSONEEL FINANCIËN



20. **Organisatie:** 2024 is een jaar dat in het teken staat van het doorvoeren van vele veranderingen: een nieuw Meerjarenbeleidsplan 2024-2028, een verbouwing, herinrichting, twee keer een verhuizing, aanpassen van al het beleid, een nieuwe naam, de opening van het pand, fondsenwerving et cetera. In 2025 moeten al deze ingrepen leiden tot aanpassingen in statuten, huisstijl et cetera. Een grote klus, zeker als je bedenkt dat de verplichte certificering vanuit de Cultuurconnectie is aangekondigd voor het voorjaar van 2025. Voor alle disciplines moeten hiertoe onder andere alle leerlijnen worden aangepast, ontwikkeld en doorontwikkeld.
21. **Personeel:** Personeel is het kapitaal van een instituut als het onze. We koesteren het personeel en zetten hen zo effectief mogelijk in. In 2024 sloten de workshops van de teamdag aan bij onze kernwaarden: Gastvrijheid, Samenwerken en Presenteren. Momenteel is er een tekort aan kunstvakdocenten. Ons huidige personeel behouden en zorgdragen voor een aantrekkelijk werkklimaat voor kunstvakdocenten, zijn dus van cruciaal belang. Dit doen we in 2025 door op de bestaande voet door te gaan en te werken met werkgroepen, frequente plenaire vergaderingen, een jaarlijks teamuitje en door goed contact te onderhouden onderling. Het vernieuwde pand vraagt tevens om uitbreiding in het aantal uren van de conciërges en backoffice.
22. **Financiën/Fondsenwerving:** Om bepaalde onderdelen/wensen aangaande nieuwe projecten, zullen er fondsen worden geworven. In het huidige financiële klimaat is fondsenwerving van cruciaal belang. Verder gaat bekeken worden met de gemeente, of er gelden vanuit het sociaal domein beschikbaar zijn voor speciaal aanbod.
23. **Bezuinigingen:** Door het vooruitzicht dat de meeste gemeenten in 2026 in zwaar weer komen omdat het rijk dan minder middelen verstrekt aan gemeenten, staat De Muziek- en Dansschool Heiloo, voor de vierde keer in acht jaar, voor een enorme opgave. De gemeente heeft een fikse huurverhoging aangekondigd en een structurele bezuiniging door niet langer de subsidies af te stemmen op de cao-ontwikkelingen. Nog maar nauwelijks bekomen van de bezuinigingsmaatregel in 2016 (van € 60.000,- korting op de exploitatiesubsidie), volgde in 2022 de doorberekening van een maatschappelijke huursom hetgeen een structurele verhoging van ongeveer € 25.000,- op jaarbasis inhield. Tel daarbij op dat de afgelopen jaren de inflatie vele malen hoger was dan de door de gemeente toegekende cpi. Door alle voorgaande bezuinigingen en enorme inflatie, is het spek compleet van de botten. Met een magere backoffice en hetzelfde aantal docenten als voorheen, bedienen we de afgelopen jaren steeds meer mensen in Heiloo. Heiloo groeit en men weet ons te vinden. We hebben de afgelopen jaren aan alle mogelijke knoppen gedraaid om het hoofd te bieden aan de bezuinigingen: door een effectieve inzet van personeel, meer inkomsten door o.a. hogere lesgeelden, meer fondsenwerving en meer cursisten en scholen te bedienen, hebben we vele stormen doorstaan. We hopen dat we deze storm ook kunnen doorstaan of de gemeente ervan kunnen overtuigen dat we deze voorziening moeten koesteren!

Omschrijving van het aanbod/ de actie / projecten	Heeft relatie tot doelstelling	DOEL / RESULTAAT	Wie?
Muzieklessen	1	consolideren	Iedereen
Danslessen	2	Uitgebreid met meer aanbod (via externen en zelf)	Directeur, Office-manager, Dansdocenten
Dans voor speciale doelgroepen als senioren, mantelzorgers*	2	Aanbod met Sport en bewegen en Alkmaar Actief & Stichting Trefpunt Benaderen dansscholen	Werkgroepen Office-manager
Musical	3	consolideren	Werkgroep en Office-manager
Theater	4	Theaterbende opnemen in bedrijfsvoering en aanbod Gesprek met Falkland; hoe verder?	Directeur
Verenigingen op het gebied van podiumkunsten	6, 4, 3, 2, 1	Benaderen diverse verenigingen om ze uit te nodigen om me te doen in ons pand en/of aan projecten	Directeur
Samenspelweken	7, 1	Verenigingen betrekken bij de samenspelweken	Office-manager met werkgroep
Theatertechniek*	5, 4,	Met Jongerenwerk verder uitwerken om jongeren te betrekken bij de theatertechniek	Office-manager
Optredens/voorspeelavonden	8	Voorspeelavonden, concerten, meedoen in Heiloo en omgeving	Office-manager met werkgroep
Aanbod alle leeftijden	9, 1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 13, 14	Open dag volwassenen, jongeren et cetera	Office-manager met werkgroep
Aanbod minderbedeelden	10, 5	Met gemeente in gesprek over Heiloo/ <del>BUCHAS</del> Jeugdfonds Sport & Cultuur blijvend onder de aandacht brengen	Directeur
Aanbod anderstaligen	10, 5	Meertalige informatie (zoals bij Jeugdfonds Sport & Cultuur)	Office-manager
Het coördineren van de ABC-werkgroep	12, 13	Plan voor alle basisscholen	CMK-ABC- Coördinator
Het coördineren en uitvoeren van het CMK project 2024-2027	12, 13, 14	Bereik alle basisscholen plus PCC, zie plan CMK	CMK-Coördinator
Samenspel aanzwengelen	2, 9	Samenspel: iedere cursist tot 18 jaar doet 1 x mee aan ensembleweken voorspeelavonden met samenspel ensemble/orkest/ <del>orchestra of my life/bands</del>	Office-manager en werkgroep
Het actief contacten onderhouden met andere culturele en maatschappelijke actoren binnen BUCH en hier samenwerking mee aangaan	16, 17, 18, 19	Cultureel Platform en samenwerkingsprojecten: verbouwing partners/huurders zoeken	Directeur Office-manager
Al het beleid en de statuten aanpassen aan nieuwe situatie	20, 21, 22	Klaar voor de certificering voorjaar 2025 Statuten, Leerplannen, Personeelsbeleid, Beleidscyclus, Veiligheid, Evaluatiesysteem	Directeur en Office- manager iedereen
Leerplannen	1, 2, 3, 4, 5, 6	Klaar voor certificering	Docenten
Personeel	21, 22	Aanstellen administratief medewerker, fondsenwerving taakstellend, aanstellen extra conciërge (of verruimen uren)	Directeur
Fondsen werven voor nieuwe projecten			Directeur

# SLOTNOOT

De komende jaren gaan we flink ons best doen om de Muziek- en Dansschool Heiloo verder op de kaart te zetten. Het *Meerjarenbeleidsplan 2024-2028: Cultuur maken we samen!* vormt hiervoor de strategische basis. Aan de hand daarvan stellen we elk jaar een operationeel 'Jaarplan' op met bijbehorende begroting. Zo werken we stap voor stap onze doelstellingen uit.

TELEFOON  
072 533 2460

MAIL  
[info@muziekendansschoolheiloo.nl](mailto:info@muziekendansschoolheiloo.nl)

WEBSITE  
[muziekendansschoolheiloo.nl](http://muziekendansschoolheiloo.nl)

ADRES  
Het Veld 1, 1852GG, Heiloo

Kvk-nummer: 41238929

RSIN-nummer: 002833098