



JAARVERSLAG

2023



<b>VOORWOORD</b>	3
<b>ONZE VISIE</b>	
WAAR WE IN GELOVEN	4
HOE WE DAT DOEN	
BELEIDSPLAN 2019-2023	
VOORUITBLIK 2024	
<b>ONZE DIENSTEN EN ACTIVITEITEN</b>	
INSTRUMENTALE LESSEN	5
SAMENSPEL	
MUSICAL	
ZANGLES	
DANSLESSEN	
OEFENRUIMTE	
DIVERSEN	
SCHOLEN: ALLE BASISCHOLEN CULTUUR	
SCHOLEN: CULTUUREDUCATIE MET KWALITEIT	
SCHOLEN: NATIONAAL PROGRAMMA ONDERWIJS	
ACTIVITEITEN/WORKSHOPS EN CONCERTEN VOOR SPECIALE DOELGROEPEN	
<b>ONZE RESULTATEN</b>	
AANTALLEN LEERLINGEN REGULIERE LESSEN EN SCHOLEN	7
RESULTATEN ACTIVITEITEN	9
RESULTATEN NIEUW AANBOD & SAMENSPEL	10
RESULTATEN BIJZONDERE DOELGROEPEN	
RESULTATEN SAMENWERKING	13
RESULTATEN SCHOLEN: ABC-NETWERK, CMK EN NPO-GELDEN	15
<b>NIEUWE ONTWIKKELINGEN</b>	
MEERJARENBELEIDPLAN 2024-2028	19
HUISVESTING: OP NAAR EEN VERNIEUWD PAND	
EXTERNE OMSTANDIGHEDEN	
<b>ONZE ORGANISATIE</b>	
RAAD VAN TOEZICHT	19
DIRECTIE	
MEDEWERKERS	
BELEID EN WERKVORMEN	
<b>JAARREKENING</b>	
ALGEMEEN	21
RESULTATEN 2023	
RISICO'S EN ONZEKERHEDEN 2024	
STAAT VAN BATEN EN LASTEN (ZIE DE JAARREKENING 2023)	

# VOORWOORD

## Verhuizing & verbouwing

Afgelopen jaar hebben we toegewerkt naar de tijdelijke verhuizing en verbouwing van ons pand. Dit had veel voeten in aarde. Ons pand stond vol met heel oude troep. Dit moest worden uitgezocht. Daarnaast moest er een plan komen voor de herinrichting en de financiering daarvan. Hiervoor hadden we gespaard en we hebben gelden verkregen via diverse fondsen: bijna € 70.000,- is verkregen via onder andere het VSB-fonds, Cultuurfonds en de Rabobank. Natuurlijk, onze activiteiten gingen gewoon door. We hebben wel goed opgelet dat we niet te veel organiseerden. Met een kleine back-office en met een grote verbouwingsoperatie, is het nodig pas op de plaats te maken.

## Meerjarenbeleidsplan 2024-2028

De afgelopen jaren hebben we bij al onze activiteiten ons laten leiden door de belangrijkste pijlers uit het Beleidsplan 2019-2023. Er is stevig gewerkt aan het verbreden van doelgroepen, samenwerking met andere partijen, de verbouwingsplannen, cursistenwerving en vooral: ons laten zien en horen! In 2023 zijn de fundamenten gelegd voor het Meerjarenbeleidsplan 2024-2028 dat in 2023 is goedgekeurd door het personeel tijdens een plenaire vergadering en door de raad van toezicht. Al het bestaande beleid moet in 2024 worden opgefrist en aangevuld, zodat het past bij het meerjarenbeleid en de nieuwe situatie: een prachtig verbouwd pand met nieuwe naam en extra activiteiten!

## Team

Ik wil het team van de Muziek- en Dansschool en de raad van toezicht enorm bedanken voor de getoonde betrokkenheid, flexibiliteit en inzet. Een externe deskundige gaf na een teamtraining aan, dat de sfeer in het team opvallend goed is. En dat klopt. Samen timmeren we hard aan de weg om de Muziek- en Dansschool gestalte te geven, uit te bouwen en de kwaliteit te bewaken.

*Pauline Folkerts, directeur-bestuurder, maart 2024*

*Foto: status maart van de verbouwing: de nieuwe zaal*





## Onze diensten en programma's

### Instrumentale lessen

We bieden excellente lessen op de volgende instrumenten: accordeon, blokfluit, cello, contrabas, dwarsfluit, gitaar, ukelele, harp, keyboard, klarinet, piano, saxofoon, slagwerk, trombone en trompet. Andere instrumenten bieden we op aanvraag. Onze docenten beschikken over de juiste competenties, ervaring én opleiding om leerlingen nieuwe vaardigheden te leren, te inspireren en enthousiasmeren. Ook hebben de meeste docenten ruime podiumervaring als uitvoerend musicus. In de lessen houden we rekening met de wensen en ambitie van de cursist. Van beginners, gevorderden tot aan het niveau voor toelating aan een conservatorium: iedereen kan terecht voor instrumentale lessen. In kleine groepjes of individueel. De leerlingen kunnen deelnemen aan voorspeelavonden en uitvoeringen, zo bekwamen ze zich in presenteren en optreden.

### Samenspel

Het hele jaar door is er de mogelijkheid om samen te spelen in ensembles en koren. Zo beschikken we over een dwarsfluitensemble, dameskoor Cantare, twee jongeren – en volwassenbands, popkoor Hitchmen en een strijkersgroep. Er is een jazzensemble, een cello-ensemble en een strijkersensemble. In 2022 is toegewerkt naar de samenspelweken die plaatsvonden in februari 2023 met een afsluitend concert. Gedurende 2 weken kregen vele leerlingen les in een ensemble. Begin januari 2023 vond Een Open Dag plaats voor volwassenen. Ensembles bestaande uit volwassenen traden op tijdens een koffieconcert. Vele nieuwe volwassen cursisten hebben zich daarna aangemeld.

### Musical

Tijdens de musicallessen komen alle disciplines van musical aan bod. Leerlingen leren zichzelf te presenteren in zang, spel en dans. Er is aandacht voor hoe je een verhaal via een liedje kunt vertellen, hoe je verschillende personages kunt spelen en hoe je jezelf op het podium presenteert. Elk kind wordt uitgedaagd om op een leuke manier de eigen grenzen op te zoeken en zich te ontwikkelen. Voor kinderen van 6 tot 9 jaar is er een minimusical-groep die meerdere keren per jaar kleine optredens verzorgt. Voor de oudere kinderen is er de Musicalproductie-groep die jaarlijks een volwaardige productie presenteert.

### Zangles

In onze zanglessen staat het leren kennen van de eigen stem voorop. Iedereen ontwikkelt hierdoor zijn eigen unieke stemgeluid. Er is veel aandacht voor ademhaling, houding en stemgebruik. Indien gewenst is er aandacht voor het aanleren van technieken die van pas komen bij het zingen van popmuziek of in een musical. Onze zanglessen zijn voor jong en oud, om echt beter te worden maar ook om gewoon lekker te zingen.

### Danslessen

Kinderen en jongeren kunnen deelnemen aan onze groeps-danslessen. Er wordt gewerkt aan het beheersen van het lichaam, samenwerking, soepel bewegen, improvisatie en danstechnieken. Dit gebeurt zowel op het gebied van hiphop en streetdance. Op diverse voorspeelavonden en tijdens uitvoeringen kunnen de leerlingen het geleerde tonen. Voor de dansafdeling is een goede danszaal van cruciaal belang om verder door te kunnen ontwikkelen. Met de verbouwing in het achterhoofd, menen we vanaf 2024 een goed geoutilleerde dansruimte te hebben om meer cursisten aan ons te kunnen binden.

### Diversen

Gedurende het hele jaar is er de mogelijkheid voor leerlingen om deel te nemen aan voorspeelmomenten en optredens. Er zijn voorspeelavonden in de grote zaal en schoolconcertjes. Er worden optredens verzorgd in de bibliotheek, ouderencentra en in de Witte Kerk. Waar mogelijk wordt aangesloten bij andere initiatieven in Heiloo (zie ook het hoofdstuk: Onze resultaten).

## ONZE DIENSTEN

## EN PROGRAMMA'S

### Oefenruimte

Bandjes, bestaand uit jongeren uit Heiloo, kunnen het bandlokaal gebruiken voor hun repetities. Speerpunt de komende jaren is om meer jongeren (en volwassenen) te enthousiasmeren tot het vormen van bandjes. Niet alleen jongerenbandjes maakten enthousiast gebruik van de ruimte. Ook volwassenen weten de ruimte te vinden.

### Scholen: ABC-werkgroep

De ABC-werkgroep verzorgt de kunstmenu's voor de basisscholen van Heiloo. ABC staat voor Alle Basisschoolleerlingen Cultuur. Onder leiding van de Muziek- en Dansschool Heiloo komen de interne cultuur coördinatoren van de basisscholen, een vertegenwoordiger van de Muziek- en Dansschool Heiloo en een van de bibliotheek zo'n drie keer per jaar samen om het kunst-educatieve aanbod voor een schooljaar vast te leggen. Denk daarbij aan schoolvoorstellingen in De Beun, een jeugdopera in Het Muziektheater van Amsterdam of kleinschalige voorstellingen op school. De werkgroep organiseert deze activiteiten. Ook biedt de groep deskundigheid-bevorderingsworkshops voor basisschooldocenten.

### Scholen: Cultuureducatie Met Kwaliteit

Cultuureducatie Met Kwaliteit (CMK) is een landelijk programma waarvoor de gemeente Heiloo de Muziek- en Dansschool Heiloo heeft gevraagd op te treden als penvoerder en uitvoerder. Door middel van dit programma worden basisscholen geholpen om een school-breed gedragen visie op cultuureducatie te ontwikkelen en deze te verankeren in het curriculum van de school. Het middel dat hiervoor wordt ingezet is 'De Cultuurloper', een stappenplan voor visievorming op cultuureducatie. Als vervolg op het CMK-plan 2017-2020 is er nu een plan voor de periode 2021-2024. Speerpunten uit deze periode zijn onder andere kansengelijkheid, betrekken van voortgezet onderwijs en het inzetten van lokale culturele verenigingen en organisaties.

### Scholen: Nationaal Programma Onderwijs

Het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) is een (niet-structureel) investeringsprogramma van het kabinet om de gevolgen van de coronacrisis voor leerlingen op te vangen. Ook de Muziek- en Dansschool Heiloo heeft gelden verkregen waarmee er extra culturele activiteiten voor scholieren kunnen worden georganiseerd

### Activiteiten/workshops en concerten voor speciale doelgroepen

De Muziek- en Dansschool Heiloo besteedt steeds meer aandacht aan speciale doelgroepen. Normaliter vinden er concertjes plaats in diverse tehuizen. Om iets goed terug te geven aan de maatschappij en om meer docenten en cursisten kennis te laten maken met de zorginstaties en hun cliënten in Heiloo, is besloten om ter gelegenheid van het 60-jarig bestaan van de Muziek- en Dansschool Heiloo, concerten bij alle zorginstaties in Heiloo te organiseren. Een mooie opmaat naar meer aanbod voor speciale doelgroepen.

*Foto: popband doet mee aan samenspel met orkesten, bands en ensembles van Artiance Alkmaar, Triade Den Helder, Artex Kunstenschool Texel*



# ONZE

# RESULTATEN

## Resultaten aantal leerlingen

### Leerlingaantallen reguliere lessen\*

Discipline	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020
Muziek	578	546	495	496	452
Extra muziek		26	19		
Dans	34	24	20	8	10
Musical	40	30	36	29	27
<b>TOTAAL</b>	<b>652</b>	<b>626</b>	<b>570</b>	<b>533</b>	<b>489</b>

### Scholen en totaal

Leerlingen PO** (100%) en VO (cultuurklas PCC)	1855
Leerkrachten PO en VO***	12
MDH	151
<b>TOTAAL</b>	<b>652</b>

\* Tot en met peildatum 21 maart 2024.

\*\* Vele leerlingen volgen via school meerdere workshops. Toch worden leerlingen PO 1 keer meegeteld.

\*\*\* Deskundigheidsbevordering/trainingen voor leerkrachten

Vanwege de geplande verhuizing in december 2023 en alle voorbereidingen én het feit dat de gemeente bezuinigingen aankondigde voor het lopende cursusjaar, is met docenten afgesproken dat we wat betreft cursussen en lessen even pas op de plaats zouden maken.

Dankzij het ABC-programma en het CMK-programma worden alle basisschoolleerlingen (ongeveer 1855 leerlingen in 2023) en bijna alle leerkrachten (ongeveer 151 in 2023) in Heiloo bereikt. Sinds 2022 volgt ook de cultuurklas van PCC Heiloo, Voortgezet Onderwijs (ongeveer 320 leerlingen in 2023) een muziekprogramma.

CMK richt zich op de ontwikkeling van het culturele beleid van de scholen en de training van leerkrachten om kunstonderwijs te organiseren. ABC organiseert jaarlijks voor alle scholieren culturele projecten. Doelstelling daarbij is dat alle scholieren in hun schooljaren in aanraking komen met alle kunstdisciplines door het bezoeken van voorstellingen, musea en door een lesprogramma daaromheen. CMK en ABC-netwerk versterken elkaar dus! De Muziek- en Dansschool Heiloo is penvoerder en coördineert de activiteiten.

### Vooruitblik leerlingenaantallen 2024

De Muziek- en Dansschool Heiloo groeit nog steeds. We gaan ervan uit dat de cursisten tijdens en na de verbouwing ons trouw blijven. De tijdelijke huisvesting in het gemeentehuis helpt daarbij, zo is ook gebleken sinds de verhuizing in januari 2024. Leerlingen zijn enthousiast over de tijdelijke locatie maar kijken er al naar uit om de lessen weer op te pakken in het gerenoveerde pand. Nieuwe leerlingen weten ons, door de ligging, nu ook makkelijk te vinden.

Foto: Musicalvoorstelling ANNIE in Theater de Beun en samenspeelmiddag Den Helder



## Resultaten activiteiten 2023

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2023. Omdat de verhuizing in december 2023 plaatsvond, is afgesproken met de docenten om minder activiteiten te organiseren. In plaats van ons traditionele kerstconcert, hebben we in januari 2024 het concert Peter en de Wolf georganiseerd met de Rotary, Harmonievereniging Caecilia en met cursisten en docenten van de Muziek- en Dansschool Heiloo. De repetities daarvoor vonden plaats in 2023.

Januari 2023	
09-01	Start lessen 2023
15-01	Nieuwjaarsreceptie van de gemeente Heiloo
20-01	<b>NIEUW:</b> start samenwerking met alle muziekverenigingen voor Nieuw Talent Orkest
21-01	<b>NIEUW:</b> OPEN DAG speciaal voor volwassenen 10.30 – 12.30: compleet met alle ensembles en verenigingen
Februari	
05-02	<b>NIEUW:</b> Popbandjesavond in de Buk Buk
18-02	Orchestra of my life: samenspelproject voor orkesten
25-02	Start korte cursus Muziekplezier voor kleuters
6 t/m 17-02	Start samenspelweken: alle leerlingen (de mee willen doen) worden in ensembles ingedeeld
17.02	Slotconcert samenspelweken
27.02 t/m 3-3	Voorjaarsvakantie
Maart	
07, 08,09-03	Plenaire vergadering
08-03	Start cursus Muziekoriëntatie
12-03	Culturele Salon (in samenwerking met bibliotheek, De Beun) nodigt Tommy Wieringa uit
23-03	Cultuurspreed in de Uitkijkpost (aftrap campagne cultuurpagina met andere cultuurpodia)
April	
24.03 t/m 4.4	Nationale kindermuziekweek (0 t/m 12 jaar)
01-04	Teamdag, brainstormsessie voor het Meerjarenbeleidsplan o.l.v. Rob Bangert
02-04	Samenspeelmiddag in Den Helder ism Artiance (Alkmaar), Triade (Den Helder) en Artex (Texel)
09 t/m 10.04	Pasen en 27-04 Koningsdag
Mei	
24 t/m 05-05	Meivakantie
22 t/m 25-05	Voorspeelavonden
28-05	Pinksteren
Juni	
24-06	Zomerborrel
18 t/m 28-06	Pinksteren
10-06	<b>NIEUW:</b> Grote musicalvoorstelling ANNIE in Theater de Beun
17-06	Benefietconcert voor Masterskip piano leerling
28-06	Voorstelling Dans in de Muziek- en Dansschool
19-06	Voorspeelmiddag door dwarsfluitdocent Anke Buringa in Egmond aan den Hoef
Juli	
01-07	<b>NIEUW:</b> Workshop van Berrie Hendriksen onderhouden van strijkinstrumenten
02-07	<b>NIEUW:</b> Samenspeeldag in Den Helder met andere centra voor de kunsten



# ONZE

# RESULTATEN

24 t/m 01-09	Zomervakantie
September	
04-09	Start muzieklessen
06-09	Spread Uitkijkpost
14-09	<b>NIEUW:</b> Startschot prijsvraag nieuwe naam voor Muziek- en Dansschool Heiloo
16-09	OPEN DAG 11.00 – 14.00 uur
20-09	Start danslessen (jaarcursus)
20-09	Start workshop Muziekplezier voor kleuters
21-09	Start musicallessen (jaarcursus)
25-09	Start workshop saxofoon voor kleintjes
26-09	Start Jazz-ensemble
27-09	Start popkoor Hitchmen (jaarcursus, samenspel)
28-09	Start dameskoor Cantare (jaarcursus, samenspel)
27 t/m 29-09	Plenaire vergaderingen
Oktober	
02-10	Start cello-ensemble
03-10	Start workshop 'Op een kleine harp kan je het leren'
04 t/m 15-10	Startschot Kinderboekenweek
05-10	Start workshop 'Love to Dance'
06-10	Nationale Ouderendag
11-10	<b>NIEUW:</b> Start workshop Music Production door prijswinnende DJ/Producer
30-10	Start Muziektheorie
21 t/m 29-10	Herfstvakantie
24-10	Start dwarsfluitensemble (jaarcursus, samenspel)
November	
1-11	Start Muziekoriëntatie
4-11	Landgoed Willibrorduslezing met ensemble met cursisten dwarsfluit en cello (samenspel)
7-11	<b>NIEUW:</b> Start repetities voor Peter en de Wolf met docenten en leerlingen
15 t/m 18-11	Voorspeelavonden
December	
12-12	Start repetities Peter en de Wolf mét Harmonieorkest Caecilia, docenten en leerlingen
18-12	Kerstuitvoering dans
20-12	Kerstuitvoering musical
27-12	Start verhuizing naar Raadhuisweg 4
24-12 t/m 8-01-'23	Kerstvakantie



### Activiteiten uitgelicht

2023 staat in het teken van de verhuizing/renovatie van het pand aan Het Veld 1. Onze focus is dit jaar daarnaartoe gegaan waardoor het ons jaarlijks kerstconcert niet is doorgegaan. Bijzondere activiteiten die zijn opgezet in dit jaar zijn:

- [Muzikale omlijsting voor de Nieuwjaarsreceptie gemeente in de Witte Kerk](#)
- [Bandjesavond in de BukBuk](#) optredens van alle popbands van de Muziek-en Dansschool Heiloo
- [Culturele Salon](#) (i.s.m. Bibliotheek Heiloo en Theater de Beun) Lezing Tommy Wieringa
- [Orchestra of my Life](#) in samenwerking met het Junioren Symfonieorkest Alkmaar
- [Ensemble-weken](#): alle cursisten mogen meespelen in ensembles/orkestjes/bands
- [Een samenspeelmiddag in Den Helder](#) in samenwerking met Artiance, Triade en Kunstenschool Artex met popbands, klassieke ensembles en orkesten
- Een drukbezochte [Open Dag](#) voor volwassenen in januari
- Een succesvolle [Open Dag](#) voor alle leeftijden in september
- [Benefietconcert](#) door een pianoleerling voor Masterskip: een Wereldreis onder schooltijd
- [Filmavond](#) voor gitaarleerlingen over de Blues Brothers
- [Bandproject PCCheiloo: leerlingen spelen](#)
- [Prijsvraag](#) voor onze nieuwe naam
- [Voorspeelavonden](#)
- [Optredens tijdens de Willibrorduslezing](#), in [verzorgingshuizen](#) en [voorspeelavonden](#)
- Workshop [Vioolbouw](#) door [Berrie Hendriksen](#) met daarna een voorspeeluur van de cello-cursisten en het Groot Cello Ensemble onder leiding van cellodocent Irene van den Heuvel (met 22 cellisten).
- [Musicalvoorstelling Annie](#) in Theater de Beun
- [Kerstuitvoering dansafdeling in verzorgingstehuis Overkerck](#)
- Voorbereidingen [Nieuw Talent Orkest](#)
- Voorbereidingen en repetities [Peter en de Wolf](#)

### Resultaten nieuw aanbod en samenspel

In 2022-2023 zijn diverse nieuwe **cursussen** (opnieuw) aangeboden, waaronder:

- [Strijkersensemble kleintjes](#) (samenspel)
- [Van dinofluit naar dwarsfluit](#) (samenspel)
- [Strijkersensemble volwassenen](#) (samenspel)
- Cursus [muziektheorie](#)
- [Zing & Speel Harp](#) (samenspel)
- [Cello-ensemble](#) (samenspel)
- [Saxofoon voor kleintjes](#) (samenspel)
- [Samenspelproject](#) (samenspel, zie Resultaten samenwerking)
- [Music Production](#) (Workshop met laptop als instrument)
- [Samenspel Peter en de Wolf](#)
- [Samenspel Nieuw talent Orkest](#)

Verder is samenwerking gezocht met Stichting Welzijn en zitten er diverse nieuwe cursussen in de pijplijn voor bijzondere doelgroepen.

ONZE

RESULTATEN

#### Vooruitblik nieuw aanbod en samenspel 2023-2024

In 2023-2024 zullen we daar waar mogelijk blijven inzetten op samenspel. Inmiddels hebben we meer ensembles (samenspel) en is er opnieuw een samenspelweek georganiseerd in juni 2024. Tijdens deze weken leren leerlingen te spelen in een orkestje/ensemble of popgroep. Alle cursisten krijgen de mogelijkheid om zich op te geven voor deelname aan één van de bestaande ensembles.

Ook zijn we een nieuw project opgestart, het **Nieuw Talent Orkest** waarbij vier partijen de handen in een slaan: Muziek-en Dansschool Heiloo en de muziekverenigingen Caecilia, Fanfare Showband en Eensgezindheid o.l.v. de grondleggers van het Nieuw Talent Orkest. Op 3 februari 2024 is de eerste repetitie gestart waarbij 26 deelnemers het Nieuw Talent Orkest vormen. Volwassenen zonder muzikale ervaring of kennis kunnen een blaas-of slagwerkinstrument leren bespelen én samen muziek maken. Op 21 juni 23 is het eerste constructieve gesprek hiervoor gehouden samen met de drie muziekverenigingen uit Heiloo.

#### Resultaten bijzondere doelgroepen

**Vluchtelingen:** We zetten onze deuren open voor vluchtelingen die geen ruimte hebben om te studeren.

**Vrijwilligers:** Er zijn meerdere vrijwilligers actief voor de Muziek- en Dansschool Heiloo. De leden van de raad van toezicht doen hun werk onbezoldigd. Daarnaast hebben we een aantal adviseurs (zo ook in de herinrichtingscommissie ten bate van de verbouwing) die ons vrijblijvend verstrekken van advies, twee gastvrouwen en een zanggroepdirigente in huis. Om de musical Annie mogelijk te maken, heeft een groep van 20 ouders geholpen met voorbereidingen, rekvisieten et cetera.

**Optredens in verzorgingstehuizen:** Er worden concerten in verzorgingshuizen verzorgd

**Nationale Ouderendag-concert:** Tijdens de Nationale Ouderendag, op vrijdag 6 oktober is speciaal voor senioren een concert verzorgd in het verzorgingstehuis Overkerck.

**Alle leeftijden** In 2023 heeft een Open Dag voor volwassenen plaats gevonden, deze heeft veel nieuwe inschrijvingen opgeleverd.

#### Vooruitblik bijzondere doelgroepen 2024

In 2023-2024 zal verkend worden hoe we bijzondere doelgroepen nog beter kunnen bereiken met speciaal cursusaanbod. Een werkgroep waarin docenten vertegenwoordigd zijn, gaat dit verder uitwerken.

*Foto: Succesvolle Open Dag Volwassenen*



## Resultaten samenwerking

**Muziekverenigingen:** In 2023 is met de Muziekverenigingen toegewerkt naar het project Nieuw Talent Orkest.

**Heilooër Kamerorkest:** Sinds 2022 oefent dit externe orkest in de Muziek- en Dansschool Heiloo.

**Noordhollands Jeugdorkest:** Het Noordhollands Jeugdorkest repeteert al zo'n 30 jaar in de Muziek- en Dansschool Heiloo. Door corona en alle bijbehorende maatregelen, moesten zij uitwijken naar een grotere locatie. Inmiddels zijn zij gegroeid en is de vraag of ze nog terug zullen keren. Nu huren zij wel nog ruimte voor hun audities en sectierepetities.

**Theaterbende:** De Theaterbende repeteert nu al weer een paar jaar in de Muziek- en Dansschool Heiloo. In 2023 hebben gesprekken op bestuurlijk niveau plaatsgevonden: De Theaterbende wil graag opgaan in de Muziek- en Dansschool Heiloo.

**Potentiële partners:** Partijen als **sWing** (koor), het **Alkmaars Symfonieorkest** en een **balletschool** hebben aangegeven na de verbouwing gebruik te willen maken van de ruimtes die de Muziek- en Dansschool biedt. Het Alkmaars Symfonieorkest start in 2024 met hun repetities in de Muziek- en Dansschool Heiloo.

**Samenspelproject na Corona:** In april 2021 is regionaal besloten om een nieuw project te starten om samenspel onder de jongeren na corona te stimuleren. Ensembles van verschillende kunstencentra werden aan elkaar gekoppeld om samen muziek te maken en samenspel een boost te geven. Artiance (Alkmaar), Triade (Den Helder), Artex Kunstenschool Texel en Muziek- en Dansschool Heiloo bundelden de krachten. In 2023 leidde dit tot een mooi concert tijdens Sail Den Helder.

**Culturele Salon:** De Culturele Salon is een initiatief van de samenwerkingspartners **Bibliotheek Heiloo**, **Witte Kerk Heiloo**, **Theater de Beun** en de Muziek- en Dansschool Heiloo (aangevuld met partners per salon). Zowel de Witte Kerk als De Beun kwamen in 2023 in zwaar weer. De vraag is hoe en of dit initiatief vanaf 2024 kan verdergaan.

**Toonbeeld:** We werken waar mogelijk samen en delen steeds vaker kennis en expertise (ook met het oog op kostenreductie).

**Oratoriumkoor:** Met het Oratoriumkoor is in 2022 een kinderkoop opgericht om mee te kunnen zingen in de Mattheus Passion. Dit heeft geleid tot een prachtig optreden. In 2023 heeft het Oratoriumkoor het juniorkoor zelf verder vormgegeven. In 2024 wordt bekeken of het toch niet alsnog bij de Muziek- en Dansschool Heiloo ondergebracht kan worden.

**Jeugdfonds Sport & Cultuur:** Zie hierboven, een samenwerking om meer bekendheid te genereren voor het culturele aanbod voor de minder draagkrachtige jeugd. In 2023 is een grote advertentie geplaatst en is het weer onder de aandacht gebracht.

**PCC Heiloo:** Ook in 2023 hebben wij bandlessen voor de cultuurklas van het PCC georganiseerd.

**Alle basisscholen:** zie p. 14 -18

**Cultuurplatform Heiloo:** Cultuurplatform Heiloo is gestart als een initiatief van het Corona Herstelfonds. Inmiddels schuift dit gremium aan bij belangrijke culturele gebiedstafels.

ONZE

RESULTATEN

**Zorginstellingen Heiloo:** Met alle woonzorggroepen voor senioren en De Loet is contact over concertjes geweest in het kader van het jubileum van de Muziek- en Dansschool Heiloo. Dit wordt in 2024 verder opgepakt en geïntensiveerd.

**Willibrordus lezing in de Cultuurkoepel:** Al een aantal jaren treden cursisten van de Muziek- en Dansschool Heiloo in het voorprogramma van de Willibrorduslezing.

De Muziek- en Dansschool is aangesloten bij **Cultuurconnectie** (brancheorganisatie) en bij het **Overleg Centra Kunsten (OCK)** met directeurs uit Noord-Holland van organisaties die aangesloten zijn bij de Cultuurconnectie.

*Foto: Orchestra of my life waaraan ook leerlingen van Muziek- en Dansschool Heiloo meedoen*



### Resultaten Cultuureducatie op scholen

1. *Cultuureducatie met Kwaliteit (CMK)*
2. *Alle Basisscholen Cultuur (ABC) en*
3. *Nationaal Programma Onderwijs (NPO) en samenwerking PCC Heiloo*

Dankzij het ABC-programma en het CMK-programma worden alle basisschoolleerlingen en bijna alle leerkrachten in Heiloo bereikt. Sinds 2022 volgt ook de cultuurklas van PCC Heiloo (Voortgezet Onderwijs) een muziekprogramma. CMK richt zich op de ontwikkeling van het culturele beleid van de scholen en op de training van leerkrachten om kunstonderwijs te organiseren. ABC organiseert jaarlijks voor alle scholieren culturele projecten. Doelstelling daarbij is dat alle scholieren in hun schooljaren in aanraking komen met alle kunstdisciplines door het bezoeken van voorstellingen, musea en door een lesprogramma daaromheen. CMK en ABC-netwerk versterken elkaar dus! De Muziek- en Dansschool Heiloo is penvoerder en coördineert de activiteiten.

### Cultuureducatie met Kwaliteit - CMK

In 2021 is de derde periode van de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit van start gegaan die loopt tot 2024. De monitoring van het CMK-project is onderdeel geworden van het Directieoverleg van de basisscholen, zodat alle scholen betrokken zijn. Het lokale projectplan heeft de titel Alle leerlingen Cultuur. Deelnemende scholen zetten opnieuw stappen om hun visie op cultuuronderwijs tot uitvoer te brengen en de kennis binnen de school te verbreden of verdiepen. Daarnaast zijn er voor Heiloo nieuwe doelen opgesteld voor de periode 2021-2024:

- PCC-Heiloo zal gaan deelnemen aan de CMK-regeling.
- De culturele leefomgeving van leerlingen in Heiloo wordt vergroot. De culturele omgeving wordt in kaart gebracht en er worden nieuwe samenwerkingen gezocht met lokale aanbieders.
- Om inzicht te krijgen in waar een school staat wat betreft kunsteducatie, maken alle scholen gebruik van de EVI-monitor, een initiatief van het LKCA. EVI is ontworpen als tool voor de school, om inzicht te krijgen op de huidige organisatie van het cultuuronderwijs.

Net als voorgaande jaren, wordt het ABC-jaarprogramma van de basisscholen ondersteund vanuit CMK. Leerkrachten krijgen achtergrondinformatie, tips en trics per discipline om leerlingen beter te begeleiden tijdens een activiteit. Leerlingen volgen workshops bij activiteiten om te kunnen verdiepen en verwerken.

### De doelen van 2023 waren:

- Alle scholen gebruiken de EVI-monitor (nog 1 school moet deze invullen). Dit is gelukt.
- EVI is nu ook beschikbaar voor het Voortgezet onderwijs. Het PCC Heiloo zal de monitor invullen. Ook dit is eind 2023 gerealiseerd.
- De CMK-scholen maken een meerjarenplanning voor de te besteden gelden. In gezamenlijk directie- en ICC-overleg (ICC staat voor Interne Cultuur Coördinatie) worden plannen gemaakt voor middelen en uitvoering. Onduidelijk is momenteel nog hoe CMK zich verder ontwikkelt vanaf 2025 en welke gelden beschikbaar zijn. De financiering van de regeling staat ter discussie als het gaat om het aantal cent per inwoner, of de gemeente het volledige bedrag kan begroten en of de Muziek-en Dansschool de regeling uit eigen middelen kan bekostigen.
- Eén school vervolgt zijn beleidstraject. Mogelijk start nog een nieuwe school een beleidstraject. Er zijn drie scholen die in 2023 een nieuw beleid hebben geschreven. Een Interne Cultuur Coördinator (ICC'er) van een derde school is begonnen met de ICC-training van Plein C en zal binnen dit traject het beleid van de school updaten in 2024.
- Scholen reserveren een gedeelte van een studiedag per schooljaar voor cultuuronderwijs.
- De culturele kaart is verder uitgebreid, nieuwe samenwerkingspartners zijn uitgenodigd te participeren binnen cultuuronderwijs. Zij krijgen hiervoor handreikingen van de projectleider, zodat inhoud optimaal aansluit bij de leerdoelen van scholen.

# ONZE

# RESULTATEN

Hieronder een tabel met de trainingen/deskundigheidsbevordering die voor de scholen is ingezet in het kader van CMK.

School	Activiteit/programma	Bereik scholen en leerkrachten
Enkele scholen	Beleidsplan	3 scholen, 5 leerkrachten
Enkele scholen	Deskundigheidsbevordering bij filmproject van het ABC-programma '22-'23 . Dit gebeurt o.a. in samenwerking met Filmhub NH, De Beun, verschillende moderators, LessonUp, filmvakdocent Sunil Mokkenstorm en Plein C.	7 scholen en 119 leerkrachten
Enkele scholen	Deskundigheidsbevordering bij discipline Beeldende Kunst van het ABC-programma '23-'24. teamtraining op maat over beeldende kunst. De trainingen die zijn ontwikkeld zijn: Procesgericht werken van Marcel Fraij, Kijken is een kunst van Fennanda Eleveld, Materialen en technieken van Sarah Molenaar en Kleien in de klas van Lieke Hendrikse.	4 scholen en 85 leerkrachten
Alle scholen	Op maat cultuurprogramma of co-teaching:	10 scholen
Alle scholen	Expert-begeleiding groep 8 musical door musicaldocent	10 leerkrachten
Alle scholen	Lezing "Kunst beleven in het museum": Laura Eijpe, educatiemedewerker van museum Kranenburgh gaf een mooie presentatie met de focus op het optimaal beleven van kunst door kinderen.	11 leerkrachten
CMK-scholen	EVI monitor en vervolgstappen	11 scholen (incl VO)



Vooruitblik: CMK-doelen 2024

Alle KPI's en de meeste inhoudelijke doelen voor de CMK-periode 2021-2024 zijn bereikt en zullen worden voortgezet. Er zal nog aandacht zijn voor:

- Onderzoek naar mogelijke training voor cultuuraanbieders;
- Onderzoek naar mogelijke deelname Cultuurconferentie i.v.m. behoefte aan inspiratie en cultuurmarkt;
- Onderzoek naar verdere samenwerking op het gebied van CMK met Toonbeeld, ook in de voorbereiding naar de nieuwe CMK-periode;
- De samenwerking met het PCC Heiloo. Waar kan CMK de school helpen cultuuronderwijs te verbeteren.

Alle Basisscholen Cultuur (ABC)

Al bijna 30 jaar organiseert de ABC-werkgroep culturele projecten voor alle basisscholen van Heiloo. De door de scholen gekozen discipline in 2023 was Film. In een drietal vergaderingen met de interne cultuurcoördinatoren (icc'ers) van de scholen is het programma opgesteld, bijgesteld en geëvalueerd. In de Evi-monitor kwamen bij alle scholen de volgende wensen naar voren:

- Leerlingen zo veel mogelijk verschillende vormen van kunst en cultuur laten maken en meemaken;
- Filmeducatie is bij geen van de scholen onderdeel van het curriculum. Er is ook geen goed beeld van de discipline en mogelijkheden, vandaar de vraag hierop in te zetten.
- Leerlingen voelen zich verbonden met hun eigen omgeving en achtergrond. Scholen geven aan dit een heel belangrijk speerpunt te vinden, maar richten hun onderwijs hier niet op in. We betrekken de eigen leefomgeving door kinderen uit te nodigen voor filmvertoningen in Theater de Beun en samen te werken met Sunil Mokkenstorm, een filmvakdocent die woonachtig is in Heiloo. Cultuurpartner Filmhub Noord-Holland ondersteunt het hele jaar het programma en maakt een film van het resultaat.
- Er is een wens voor het programma om kunst te maken, mee te maken en betekenis te geven. We maken een educatieprogramma dat hierbij aansluit: een film kijken, zelf film maken en praten over film en de betekenis van de maker, voor jezelf en reflectie op de wereld. Hiervoor is het belangrijk dat leerkrachten ook meer kennis en vaardigheden hebben, via CMK-trainingen weten we dit te bereiken.

Het lukte één school niet alle activiteiten in te plannen vanwege werkdruk. De Benedictusschool heeft in 2022-2023 de ABC-activiteiten op school overgeslagen.

Datum	Omschrijving activiteit 2021-2022	Scholen	Klassen
17-jan	ABC-werkgroep vergadering	ICC-ers alle scholen	nvt
20-juni	ABC werkgroep vergadering	ICC-ers alle scholen	nvt
22-23	Filmvertoningen in Theater de Beun	10 scholen	3 t/m 8
22-23	Bioscoop in de klas	9 scholen (behalve Benedictus)	1 t/m 2
22-23	Filmworkshops in de klas	9 scholen (behalve Benedictus)	1 t/m 8
16 sep	ABC-werkgroepvergadering	ICC-ers alle scholen	nvt
<b>BEREIK</b>		<b>10 basisscholen</b>	<b>alle klassen</b>

Vooruitblik ABC 2023-2024

In de ABC-werkgroep is besloten dat de discipline van schooljaar 2023-2024 Beeldende Kunst zal zijn. De groepen 1 t/m 8 gaan naar museum Kranenburgh in Bergen. In overleg met de educatiemedewerker van het museum is er een programma gemaakt dat voldoet aan de wens om aan te sluiten bij het curriculum: maken, meemaken en betekenis geven. Er is een rondleiding met verhalen en kijkopdrachten en een 3D workshop met klei. Elke klas wordt voorbereid op het museumbezoek, na afloop krijgt de klas verwerkingsopdrachten mee naar huis. De bibliotheek verzorgt een reizende boekenkist met boeken over beeldende kunst.



### Nationaal Programma Onderwijs – NPO-gelden

Het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) is een (niet-structureel) investeringsprogramma van het kabinet om de gevolgen van de coronacrisis voor leerlingen op te vangen. Ook de Muziek- en Dansschool Heiloo heeft gelden verkregen waarmee er extra culturele activiteiten voor scholieren kunnen worden georganiseerd.

Scholen hebben zelf aangegeven hoe de NPO-gelden een aanvulling kunnen zijn op wat er al gebeurt op school op het gebied van kunstonderwijs. Zo werden activiteiten ontwikkeld die een verbredend, of juist verdiepend karakter hadden. Er werd door de leerlingen kunst gemaakt en van kunst genoten.

Bereikcijfers '22-'23	Aanbod en cultuuraanbieder	Leerlingen
<b>Primair Onderwijs</b>		
Benedictus	Muziekvoorstelling – Klankenkaravaan	220
De Duif	Muziek band en presentatie – J. Kat	219
De Ontdekkers	Beeldende kunst lessen – S. Molenaar	110
Elckerlyc	Voorstellingen – Nedpho, Muziekgebouw aan het IJ, De Dansers	156
Jan van Rijckenborgh	Musical en Museum - S. Brommer en Corpus	100
Meander	Beeldende kunst lessen – S. Molenaar	190
Radboud	Muziek en musical – Zangexpres, F. van Uhm en S. Brommer	328
Springschans	Voorstelling en lezing – Verteltheater en Na de oorlog	229
Willibrord	Musical en film – F. van Uhm, S. Brommer, S. Mokkenstorm	163
Zuidwester	Musical – S. Brommer	140
<b>Voortgezet Onderwijs</b>		
PCC Heiloo	Muziekbandjes en filmvoorstelling – J. Kat, F. van Uhm, De Beun	320

### Resultaten Cultuureducatie

De voortgang van de sociaal-emotionele en fysieke ontwikkeling, inclusief sociale morele competenties, van de leerlingen wordt gemonitord in het leerlingvolgsysteem. Helaas zijn scholen i.v.m. AVG niet bereid om de Muziek- en Dansschool Heiloo toegang te verlenen tot het leerlingvolgsysteem. Daar komt bij dat directies het vermoeden hebben dat het niet mogelijk is resultaten op te maken en een direct verband te leggen met genoten cultuuronderwijs.

De activiteiten en de beleving van de activiteiten werden aan het eind van het schooljaar 2022-2023 geëvalueerd door middel van een evaluatieformulier en -gesprek met MDH en de cultuuraanbieder.

De activiteit heeft bijgedragen aan	Ja	Gelijk gebleven	Nee
Sterkere sociale vaardigheden	72,7%	27,3%	0%
Omgang met anderen en groepsvorming	72,7%	27,3%	0%
Persoonlijke vorming, normen en waarden	81,8%	18,2%	0%
Kunnen voelen en verwerken van emoties	81,8%	9,1%	9,1%
Het welzijn van de leerlingen	81,8%	18,2%	0%

# NIEUWE

# ONTWIKKELINGEN

## Nieuwe ontwikkelingen

### Meerjarenbeleidsplan 2024-2028

Zoals gemeld in het [Beleidsplan 2019-2023](#), willen we als organisatie nog beter aansluiten bij de maatschappelijke wensen op het gebied van cultuureducatie en -participatie. In de komende periode willen we de ingeslagen koers bestendigen. En uitbouwen! Net als het pand; de aanstaande verbouwing en renovatie van het pand biedt nieuwe kansen. In 2023 is het Meerjarenbeleid voor de periode 2024-2028 uitgewerkt met bijdragen van raad van toezicht, medewerkers, de gemeente en andere stakeholders.

### Huisvesting: op naar een vernieuwd pand!

Ten tijde van het schrijven van dit jaarverslag, is de verbouwing in volle gang! Tot de opening wordt gewerkt aan:

1. [Bouwplannen](#) worden uitgewerkt door een ontwerpteam (projectleider & ondersteuning vanuit gemeente, architectenbureau, aannemers, directeur Muziek- en Dansschool Heiloo)
2. [De inrichting van het pand](#) wordt uitgewerkt door een interieurteam door de architecten vanuit de Muziek- en Dansschool Heiloo de directeur, 1 rvt-lid, 1 adviseur en 2 medewerkers
3. Er zijn fondsen geworven
4. Er is een publieke wedstrijd uitgezet om [een nieuwe naam voor de Muziek- en Dansschool Heiloo](#) te verzinnen
5. Er worden [nieuwe partners/huurders gezocht](#) om een optimale bezetting te krijgen van het pand
6. [De naam, website en huisstijl](#) worden aangepast
7. [De bedrijfsvoering](#) moet waar nodig worden aangepast (personeel, RI&E, reglementen et cetera)
8. [Opening pand](#): De planning is dat de verbouwing voor de zomervakantie 2024 klaar is. Op 3 en 4 september verhuizen we terug (plenair besloten) en op 14 september 2024 wordt het nieuwe pand feestelijk geopend met een tweede editie van het Veld-Festival.

### Externe omstandigheden

Ten tijde van het schrijven van dit jaarverslag (maart 2024) is de Muziek- en Dansschool Heiloo volop in beweging. De gemeente is genooddaakt zich voor te bereiden op 2026: een jaar waarin het rijk de bijdrages voor de gemeentes hoogstwaarschijnlijk gaat verlagen. Het college heeft hierop voorgesorteerd door bezuinigingen aan te kondigen voor de komende jaren. Ook moeten we rekening houden met schommelingen in de koopkracht, een onzekere maatschappij en een polariserende samenleving. Toen de bouw werd ingezet, is nog niet duidelijk geworden wat de huurprijs voor het vernieuwde pand zou zijn. Om hierop voor te sorteren, heeft de Muziek- en Dansschool de huidige huur onder de loep genomen en heeft deze doorgerekend naar een situatie met uitbouw op basis van vierkante meters.

Vanzelfsprekend kan niet genoeg worden benadrukt dat juist het actief en passief beleven van kunst, veel goed kan doen in deze moeilijke tijden en enorm verbindend werkt.

*Foto: status verbouwing maart 2024 (links) versus hoe het gaat worden (rechts)!*



## Onze organisatie

De Muziek en Dansschool Heiloo is een stichting die gevestigd is in Heiloo. De statutaire doelstellingen luiden als volgt: *De stichting heeft ten doel het doen geven van muziek- en balletonderwijs in de ruimste zin van het woord, door het in standhouden van een instituut voor kunsteducatie.*

### Raad van Toezicht

Twee jaar terug is de Stichting Muziek- en Dansschool Heiloo overgestapt naar een besturingsmodel met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder, met als doel de organisatie slagvaardig te maken bij maatschappelijke ontwikkelingen. De samenstelling van de raad van toezicht was in december 2023 als volgt:

- Marjon Zandvliet (voorzitter)
- Annemarie Breukels
- Cas Himmelreich
- Gerben van der Meulen
- Martijn Mengerink

### Directeur-bestuurder

Sinds januari 2020 is Pauline Folkerts directeur-bestuurder van de Stichting Muziek- en Dansschool Heiloo.

### Medewerkers

Aan de Muziek- en Dansschool Heiloo zijn 19 professionele docenten verbonden. Voor *Cultuureducatie met Kwaliteit* worden daarnaast op projectbasis docenten ingezet die gefinancierd worden door de scholen. Naast de docenten werken aan de Muziek- en Dansschool Heiloo verschillende mensen in ondersteunende disciplines. Deze zijn deels in dienst en worden voor een ander deel ingehuurd. Enkele dagen in de week zijn er twee vrijwilligers actief als gastvrouw. Zij geven onze leerlingen en bezoekers een warm welkom.

Overzicht van betrokken medewerkers bij de Muziek- en Dansschool Heiloo (exclusief gastdocenten voor projecten):

MEDEWERKERS	2023*
Docenten in dienst	12
Docenten inhuur	7
Conciërges	4
Office manager	1
Financiële en HR-ondersteuning	2
Gastvrouwen (op vrijwillige basis)	2
ABC-werkgroep/CMK coördinator	1
Directeur-bestuurder	1

\* peildatum juni 2023

Foto: VERHUIZING NAAR TIJDELIJKE PAND: voormalig gemeentehuis



## Beleid en werkvormen

Organisatorisch zijn in 2023 onderstaande accenten gelegd.

1. **Nieuw functiewaarderingssysteem.** Vanaf januari 2023 is al het personeel ingedeeld in een nieuw functiewaarderingssysteem dat verplicht is gesteld vanuit de CAO. De gevolgde procedure is conform landelijke richtlijnen en met plenaire instemming zorgvuldig uitgevoerd en heeft niet geleid tot bezwaarschriften.
2. **Werkgroepen.** In 2023 zijn diverse werkgroepen vanuit het personeel aan de slag geweest zoals De Open Dag in september, De Open Dag voor volwassenen in januari, De Samenspelweken en het Herinrichtingsteam vanwege de verbouwing. Dit wordt voortgezet. Alle evenementen worden geëvalueerd in de plenaire vergaderingen.
3. **Plenaire vergaderingen:** Er hebben 4 plenaire vergaderingen plaatsgevonden in 2023 (maart, april, oktober en december). Omdat we geen PvT meer hebben, dienen alle belangrijke stukken/beleidskeuzes plenair te worden besproken en waar nodig te worden goedgekeurd.  
Belangrijke beleidskeuzes:
  - maart: Gedragscode goedgekeurd, Ontruimingsplan geactualiseerd en doorgenomen
  - april: brainstorm voor SWOT meerjarenbeleid
  - oktober: Meerjarenbeleidsplan 2024-2028 goedgekeurd
  - december: plenair overleg over de aanstaande verhuizing
  - besloten is om het kerstconcert in 2023 te vervangen door Peter en de Wolf (in verband met de verhuizing)
4. **Risico-analyse.** Er wordt gewerkt met een risico-analysesysteem dat jaarlijks besproken wordt door de rvt.
5. **BHV.** Vele docenten zijn op cursus BHV geweest. Dit blijft jaarlijks herhaald worden.
6. **Fondsenwerving.** In 2023 zijn fondsen geworven voor de herinrichting (bijna € 70.000,-) en voor het project Nieuw Talent Orkest (€ 4500,-)

## Vooruitblik 2024

2024 staat in het teken van 2 verhuizingen (naar het gemeentehuis en terug), het voorbereiden van het nieuwe beleid in het nieuwe pand, de verbouwing en herinrichting en daar waar mogelijk maken we even pas op de plaats. We hopen dat in 2024 een nieuwe PvT wordt gevormd. In 2024/2025 wordt het NLU-beleid opnieuw onder de loep genomen. Mogelijk samen met Toonbeeld in Castricum. Dit is in 2023 (en in 2024) besproken tijdens de plenaire vergaderingen.

Foto: Docentenconcert



## Jaarrekening

### Algemeen

Periode 1 januari 2022 t/m 31 december 2022 sluit met een mooi resultaat. Door de vele prijsstijgingen blijft het resultaat in 2023 wel iets achter. Door de torenhoge cpi, heeft de gemeente in 2023 besloten de huur te verhogen met 6,5%.

### Risico's en onzekerheden 2024

- Risico's in kaart. In 2021 is een start gemaakt met een risicoanalyse. Deze wordt jaarlijks bijgewerkt. Ook is de RI&E (bedrijfsveiligheid) opnieuw opgepakt en het ontruimingsplan geactualiseerd. De knelpunten worden verwerkt in de risicoanalyse. In 2024 moet de RI&E verder worden uitgewerkt en aangepast aan de eisen die passen bij het vernieuwde pand.
- Huurverhoging en subsidie. Onduidelijk is wat de huursom wordt na verbouwing van het pand. Ook heeft de gemeente aangekondigd te willen gaan bezuinigen met het oog op 2026 (het jaar waarin de bijdragen van het rijk aan gemeenten mogelijk drastisch worden verlaagd)

### De staat van baten en lasten 2023

<b>Baten</b>	
Bijdragen van cursisten, scholen en bedrijven	277.106,-
Subsidies	370.958,-
Overige baten	13.671,-
Mutatie onderhanden projecten	10.124,-
<b>Totaal baten</b>	<b>621.981,-</b>
Lasten	
Lonen salarissen en sociale lasten	499.879,-
Afschrijving op materiele vaste activa	2.409,-
Overige bedrijfskosten	177.008,-
<b>Totaal lasten</b>	<b>679.296</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>10.562</b>
Financiële baten / lasten	-1.173
<b>Resultaat (voorlopig, niet gecorrigeerd)</b>	<b>9.389</b>